

المملكة المغربية



المندوبية السامية للتخطيط

ⵜⴰⵎⴻⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⵉⵙⵜ | ⵙⴰⵏⵓⵔ

HAUT-COMMISSARIAT AU PLAN

Direction Régionale de l'Oriental

Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

*Note sur les
principaux résultats
-Région de l'Oriental-*



Mai 2025

Le Haut-Commissariat au Plan (HCP) a réalisé, entre avril 2023 et mai 2024, la Cartographie des Etablissements Economiques (CEE). Cette opération, qui est un recensement exhaustif avec un géoréférencement des établissements économiques relevant des secteurs public et privé opérant dans des locaux à usage professionnel ainsi que des souks hebdomadaires, a été menée de façon intégrée avec les travaux cartographiques préparatoires du Recensement Général de la Population et de l'Habitat 2024.

Les principaux objectifs assignés à cette opération sont comme suit :

- ❖ Etablir une image exhaustive et actualisée de la distribution spatiale des activités économiques aux niveaux national, régional et local ;
- ❖ Fournir des informations sur la structure et les caractéristiques des différents secteurs économiques ;
- ❖ Mettre en place des bases de données complètes et mises à jour, avec une référence géographique précise, de l'ensemble des établissements économiques à but lucratif (hors secteur agricole), des établissements de services publics, des Institutions sans but lucratif disposant d'un local et des souks hebdomadaires.

S'alignant sur les orientations du chantier de transformation digitale amorcé par le Haut-Commissariat au Plan depuis 2019, les travaux de conception et de réalisation de la CEE se sont appuyés sur des technologies modernes à travers l'utilisation d'un Système d'Information Géographique (SIG) mobile hébergé sur des tablettes connectées à internet et équipées d'un Système de Positionnement Mondial (GPS) et d'un fond d'image satellite récent et de haute définition.

Cette note a pour objet de présenter une synthèse des principaux résultats de la cartographie des établissements économiques, par type d'unité recensée, au niveau de la région de l'Oriental.

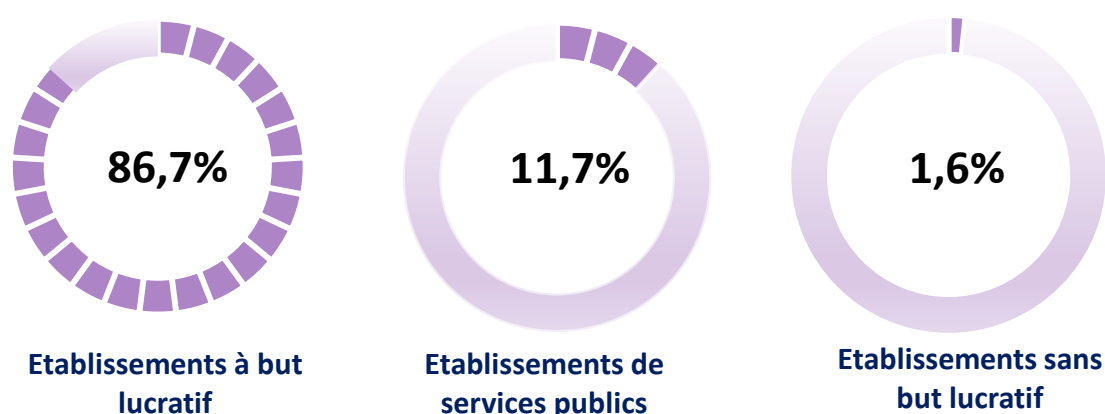
1- Total des établissements économiques recensés dans la région de l’Oriental

Durant la période Avril 2023-Mai 2024, la Cartographie des Etablissements Economiques (CEE) a permis de recenser et de géoréférencer 84 928 établissements économiques actifs sur le territoire de la région de l’Oriental. Cet effectif correspond à 6,5% du total national qui s’élève à 1 304 564 établissements économiques actifs.

Le tissu économique de la région dominé par les établissements à but lucratif

La répartition des établissements économiques actifs par type révèle que les établissements à but lucratif dominent largement avec 86,7% du total, suivis des établissements de services publics (11,7%) et des établissements à but non lucratif exerçant dans des locaux indépendants (1,6%). Cette répartition est quasi identique à celle observée au niveau national, qui s’établit respectivement à 86,6%, 11,3 % et 2,1%.

Graphique 1 : Etablissements économiques actifs selon le type



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Plus des ¾ des établissements économiques recensés sont concentrés dans la partie nord de la région

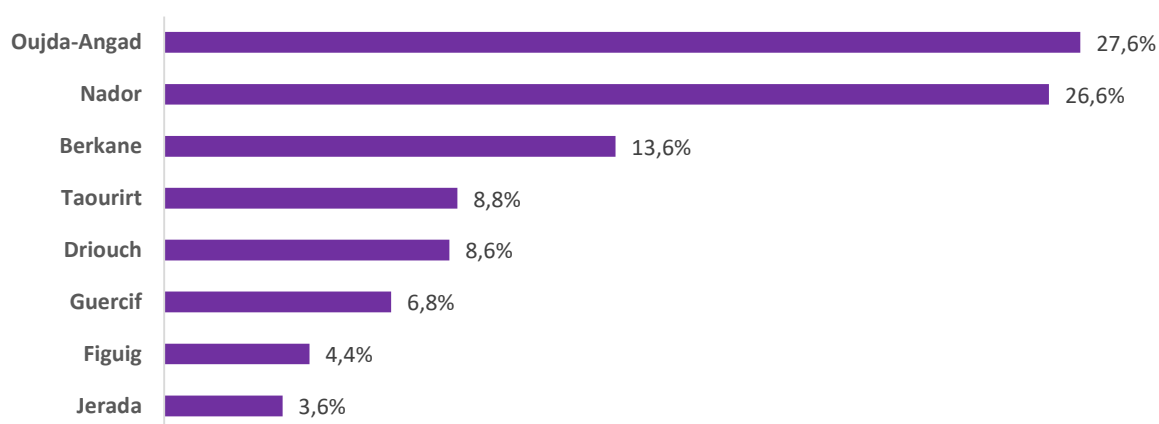
Le tissu économique de la région de l'Oriental se concentre essentiellement dans la partie nord qui abrite 76,4% du total des établissements économiques actifs. A elles seules, la préfecture d'Oujda-Angad et la province de Nador accueillent plus de la moitié du tissu économique régional, soit 54,2%, occupant les premières places avec respectivement 27,6% et 26,6% des établissements implantés sur le territoire de la région. Viennent ensuite les provinces de Berkane, de Taourirt, de Driouch et de Guercif qui concentrent respectivement 13,6%, 8,8%, 8,6% et 6,8% des établissements de la région. Enfin, les provinces de Figuig et de Jerada enregistrent les proportions les plus faibles, avec respectivement 4,4% et 3,6% du total régional.

Tableau 1 : Etablissements économiques actifs selon le type et la préfecture ou la province

Préfecture/Province	Etablissement à but lucratif	Etablissement de services publics	Etablissement sans but lucratif	Total	
				Effectif	%
Berkane	10 258	1 125	160	11 543	13,6
Driouch	5 434	1 789	67	7 290	8,6
Figuig	2 662	906	144	3 712	4,4
Guercif	4 576	1 150	78	5 804	6,8
Jerada	2 319	615	90	3 024	3,6
Nador	20 383	1 970	275	22 628	26,6
Oujda-Angad	21 673	1 312	443	23 428	27,6
Taourirt	6 337	1 068	94	7 499	8,8
Région de l'Oriental	73 642	9 935	1 351	84 928	100,0

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Graphique 2 : Etablissements économiques actifs selon la préfecture ou la province



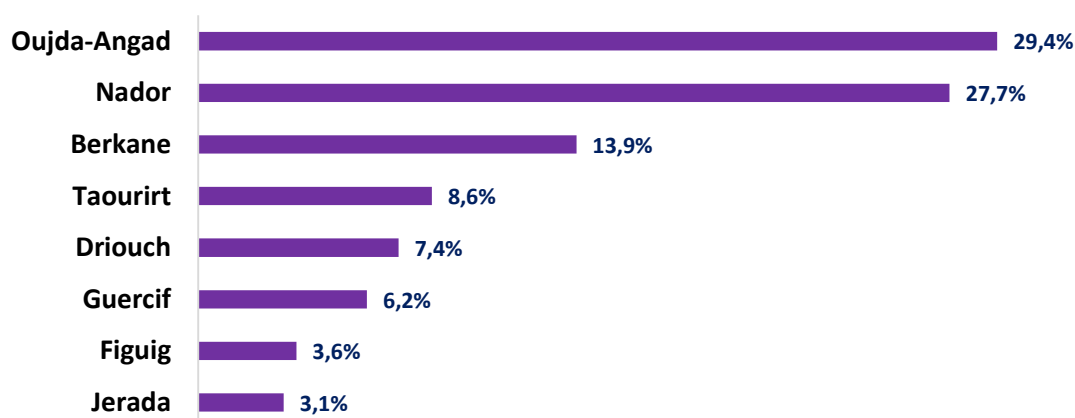
Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

1.1- Etablissements à but lucratif

A l'issue de l'opération de la Cartographie des Etablissements Economiques (CEE), 73 642 établissements à but lucratif actifs ont été recensés et géoréférencés dans la région de l'Oriental, correspondant à 6,5% du total national (1 130 021 établissements à but lucratif).

Plus de la moitié de ces établissements (57,1%) sont concentrés dans la préfecture d'Oujda-Angad (29,4%) et la province de Nador (27,7%).

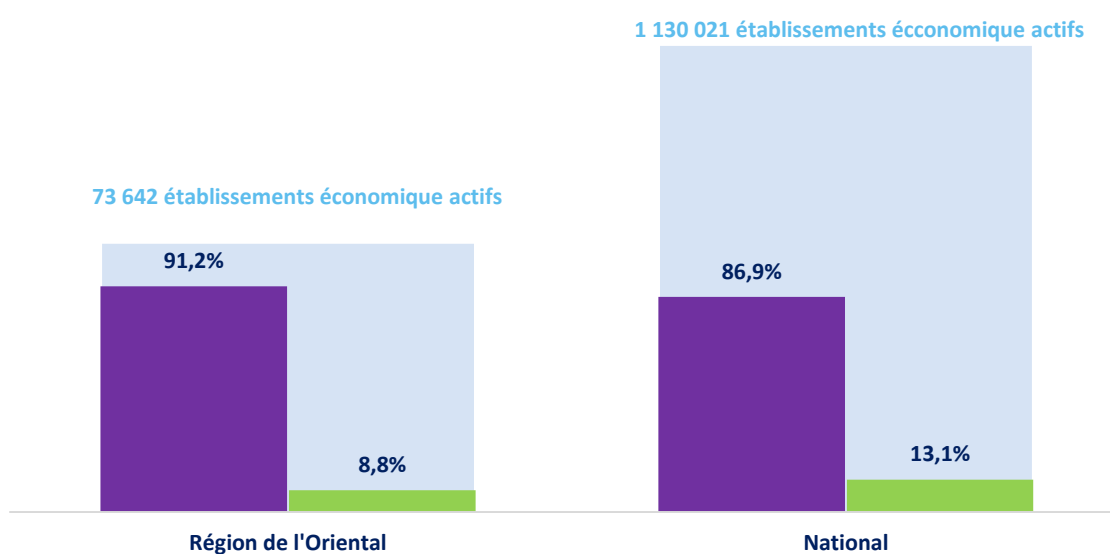
Graphique 3 : Etablissements économiques à but lucratif selon la préfecture ou la province



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

La répartition par milieu montre que la majorité de ces établissements sont concentrés dans le milieu urbain de la région avec une part de 91,2% contre 8,8% en milieu rural.

Graphique 4 : Etablissements économiques à but lucratif selon le milieu



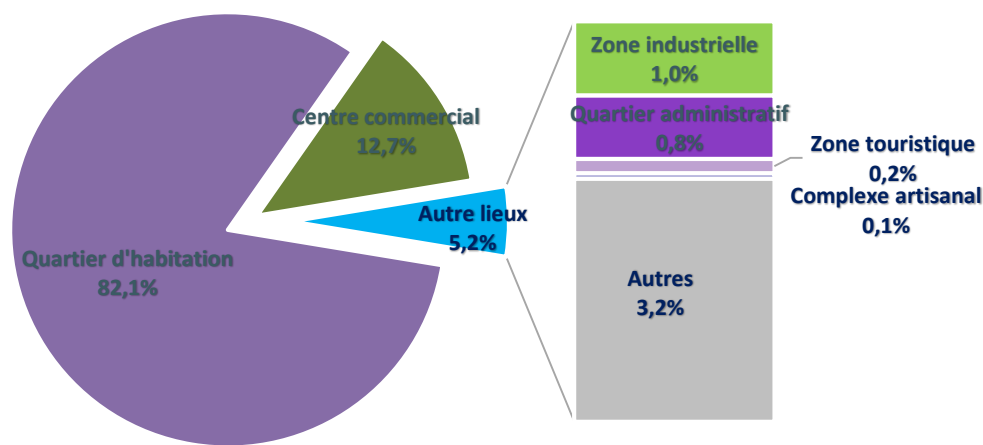
Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Par ailleurs, la répartition par lieu de localisation de l'unité, défini comme étant le lieu d'implantation de l'établissement objet de la CEE, révèle que 82,1% des établissements de la région sont implantés dans des quartiers d'habitation contre 84,0% à l'échelle nationale. Aussi, 12,7% sont localisés au niveau des centres commerciaux, 1,0% exercent leur activité dans des zones industrielles et 0,1% des établissements sont implantés dans des complexes d'artisanat.

Tableau 2 : Etablissements économiques à but lucratif selon le lieu de localisation				
Lieu de localisation	Région de l'Oriental		National	
	Effectif	%	Effectif	%
Zone industrielle	712	1,0	23 208	2,1
Complexe artisanal	53	0,1	2 768	0,2
Centre commercial	9 327	12,7	117 797	10,4
Quartier administratif	608	0,8	4 977	0,4
Zone touristique	136	0,2	3 898	0,3
Quartier d'habitation urbain	55 759	75,7	826 042	73,1
Quartier d'habitation rural	4 721	6,4	123 155	10,9
Autres	2 326	3,2	28 176	2,5
Total	73 642	100,0	1 130 021	100,0

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Graphique 5 : Etablissements économiques à but lucratif selon le lieu de localisation



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

En termes d'emploi, les résultats de la CEE indiquent que les établissements économiques à but lucratif de la région emploient 172 595 personnes de manière permanente, soit une part de 4,8% de l'ensemble des emplois permanents à l'échelle nationale qui s'élève à 3,6 millions. Cela correspond à une moyenne de 3,2 employés par établissement au niveau national, un ratio supérieur à la moyenne enregistrée au niveau de la région qui s'établit à 2,3 employés.

Il convient de noter, par ailleurs, que les établissements à but lucratif implantés dans la préfecture d'Oujda-Angad concentrent plus d'un tiers des emplois permanents de la région (36,5%), suivis de ceux de la province de Nador qui regroupent 29,2%. Les autres provinces de la région se partagent le reste de la main d'œuvre employée (34,3%).

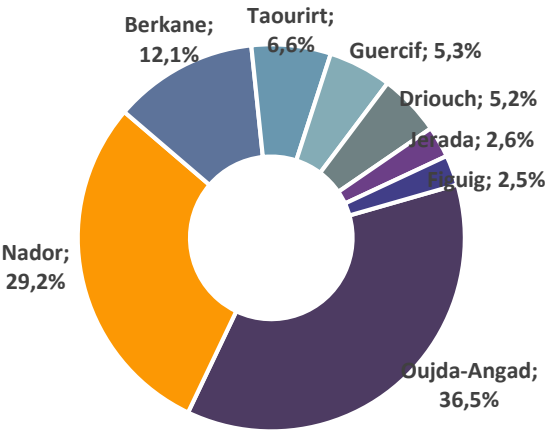
Aussi, Les femmes représentent 22,3% du total des employés permanents de la région (38 462 employées). Cette part demeure inférieure à celle du national qui est de 27,7% (992 562 employées). En outre, la part de l'emploi féminin dépasse le quart dans la préfecture d'Oujda-Angad (26,5%) et la province de Guercif (26,3%), tandis que cette part reste modeste dans la province de Driouch (9,4%). Les autres provinces enregistrent des parts avoisinant les 20%.

Tableau 3 : Employés permanents selon la préfecture ou la province

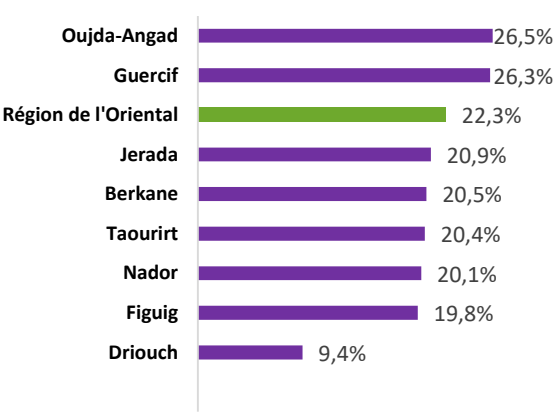
Préfecture/Province	Employés permanents		Dont femmes	Part de l'emploi féminin (%)
	Effectif	%		
Berkane	20 837	12,1	4 277	20,5
Driouch	8 912	5,2	839	9,4
Figuig	4 321	2,5	854	19,8
Guercif	9 126	5,3	2 397	26,3
Jerada	4 531	2,6	949	20,9
Nador	50 388	29,2	10 109	20,1
Oujda-Angad	63 040	36,5	16 704	26,5
Taourirt	11 440	6,6	2 333	20,4
Région de l'Oriental	172 595	100,0	38 462	22,3

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Graphique 6: Employés permanents dans les Etablissements à but lucratif selon la préfecture ou la province



Graphique 7: Part de l'emploi féminin dans l'emploi permanent total selon la préfecture ou la province



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Le secteur tertiaire domine largement le tissu économique de la région

Plus de la moitié des établissements économiques à but lucratif de la région (54,2%) relèvent du secteur du commerce. Ce dernier emploie 38,9% des employés permanents de la région. Il se compose principalement de petits établissements employant en moyenne 1,7 personne, un ratio presque identique à la moyenne nationale de ce secteur (1,8).

Non moins important, le secteur des services se positionne parmi les principaux secteurs de la région et vient en second rang en termes de nombre d'établissements économiques à but lucratif (29,8% du total régional). Ce secteur compte également une part importante de main d'œuvre qui s'élève à 37,9% du total des employés permanents dans les établissements économiques à but lucratif au niveau de la région. Le secteur des services emploie, en moyenne, 3 employés au niveau de la région, contre 3,7 employés à l'échelle nationale.

Occupant la 3^{ème} position, le secteur de l'industrie regroupe 11,3% des établissements à but lucratif de la région et emploie environ 29 000 personnes de manière permanente, soit une part de 16,8% du total régional. Cela correspond à une moyenne de 3,5 employés permanents par établissement, ce qui représente la moitié de la moyenne nationale qui s'élève à 7 employés.

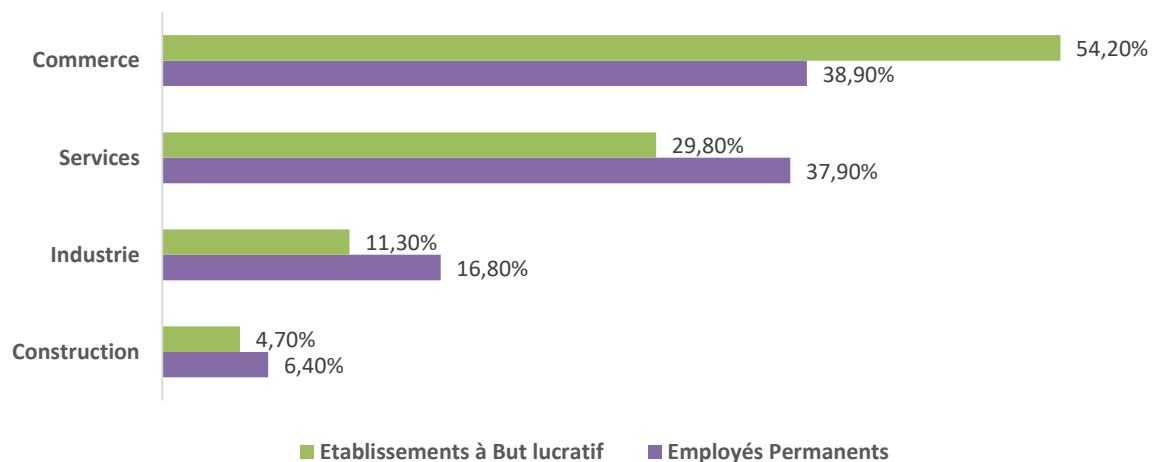
En dernier rang figure le secteur de la construction totalisant seulement 4,7% des établissements et 6,4% des emplois permanents de la région. Ce secteur enregistre une moyenne de 3,2 employés permanents par établissement, soit un ratio inférieur à la moyenne nationale (4,1 employés permanents par établissement).

Tableau 4 : Etablissements économiques et employés permanents par secteur d'activité

Secteur	Etablissements à but lucratif		Employés permanents		Effectif moyen des employés par établissement
	Effectif	%	Effectif	%	
Industrie	8 290	11,3	28 958	16,8	3,5
Construction	3 475	4,7	11 028	6,4	3,2
Commerce	39 929	54,2	67 149	38,9	1,7
Services	21 948	29,8	65 460	37,9	3
Région de l'Oriental	73 642	100	172 595	100	2,3

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Graphique 8 : Etablissements à but lucratif et employés permanents selon le secteur d'activité



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

La majeure partie des établissements économiques à but lucratif sont de petite taille

Le tissu économique de la région est constitué essentiellement d'établissements de très petite taille employant moins de 4 employés permanents. Ces unités constituent 91,4% de l'ensemble des établissements à but lucratif de la région. Cette proportion dépasse 95% dans les provinces de Figuig, de Driouch et de Taourirt.

Les établissements employant 4 à 9 personnes ne représentent que 6,9% du total régional et ceux comptant 10 employés et plus n'en interviennent que pour une part de 1,7% seulement. Ce dernier ratio s'établit à 2,5% dans la préfecture d'Oujda-Angad, à 2% dans la province de Nador et demeure inférieur à 2% dans les autres provinces de la région.

Tableau 5 : Etablissements économiques à but lucratif selon la classe d'emploi et la préfecture ou la province

Préfecture/Province	moins de 4 employés		4 à 9 employés		10 employés et plus		Total	
	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%
Berkane	9 449	92,1	688	6,7	121	1,2	10 258	100,0
Driouch	5 181	95,3	229	4,2	24	0,4	5 434	100,0
Figuig	2 543	95,5	97	3,6	22	0,8	2 662	100,0
Guercif	4 340	94,8	179	3,9	57	1,2	4 576	100,0
Jerada	2 164	93,3	119	5,1	36	1,6	2 319	100,0
Nador	18 321	89,9	1 646	8,1	416	2,0	20 383	100,0
Oujda-Angad	19 246	88,8	1 892	8,7	535	2,5	21 673	100,0
Taourirt	6 031	95,2	244	3,9	62	1,0	6 337	100,0
Région de l'Oriental	67 275	91,4	5 094	6,9	1 273	1,7	73 642	100,0

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Environ un tiers des établissements à but lucratif sont récemment créés

Les résultats de la CEE indiquent que 30,3% des établissements à but lucratif ont été créés à partir de l'année 2020. Cette proportion s'élève à 37,1% dans la préfecture d'Oujda-Angad, 36,8% dans la province de Guercif, 36,4% dans la province de Jerada et 35,1% dans la province de Taourirt.

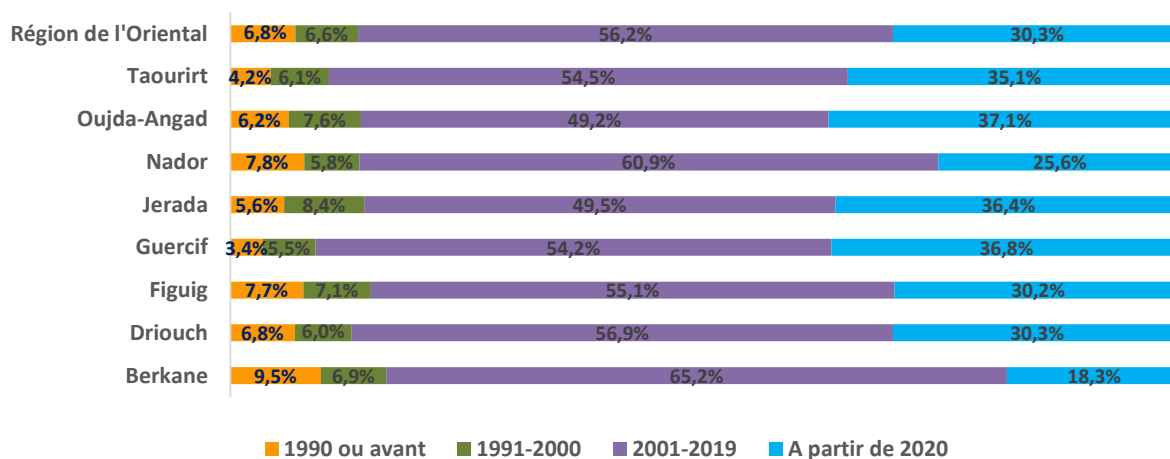
Par ailleurs, 86,6% des établissements économiques ont vu le jour à partir de l'année 2001, tandis que 6,6% ont été créés au cours de la période 1991 - 2000. Les structures les plus anciennes, fondées en 1990 ou avant, représentent 6,8% de l'ensemble des établissements à but lucratif actifs dans la région.

Tableau 6 : Etablissements à but lucratif selon l'année de création et la préfecture ou la province

Préfecture/Province	1990 ou avant		1991 - 2000		A partir de 2001		A partir de 2020	
	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%
Berkane	976	9,5	707	6,9	8 575	83,6	1 882	18,3
Driouch	369	6,8	325	6,0	4 740	87,2	1 649	30,3
Figuig	204	7,7	189	7,1	2 269	85,2	803	30,2
Guercif	157	3,4	253	5,5	4 166	91,0	1 684	36,8
Jerada	131	5,6	195	8,4	1 993	85,9	844	36,4
Nador	1 587	7,8	1 178	5,8	17 618	86,4	5 213	25,6
Oujda-Angad	1 333	6,2	1 641	7,6	18 699	86,3	8 043	37,1
Taourirt	269	4,2	389	6,1	5 679	89,6	2 223	35,1
Région de l'Oriental	5 026	6,8	4 877	6,6	63 739	86,6	22 341	30,3

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Graphique 9 : Etablissements économiques à but lucratif selon l'année de création et la préfecture ou la province



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Faible proportion des établissements dirigés par des femmes

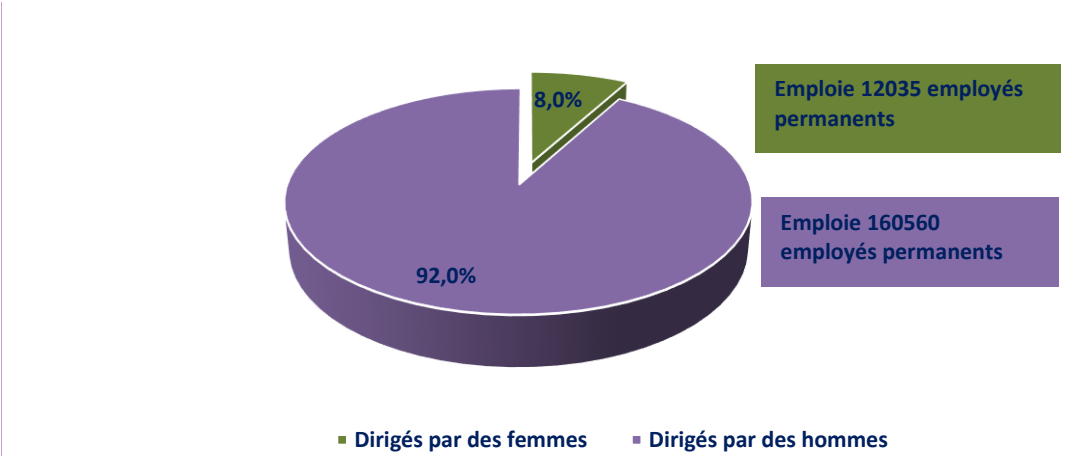
Sur un total de 73 642 établissements à but lucratif actifs dans la région, seules 5 897 unités sont dirigées par des femmes, représentant une part de 8,0% du total régional. A l’échelle nationale, cette proportion est légèrement plus élevée, atteignant 10,1%. Ces établissements emploient 12 035 employés permanents correspondant à 7,0% de l’effectif global de la main d’œuvre employée par les établissements économiques à but lucratif dans la région contre 7,8% au niveau national.

Tableau 7 : Etablissements à but lucratif dirigés par les femmes

	Etablissements à but lucratif		Employés permanents	
	Effectif	%	Effectif	%
Région de l'Oriental	5 897	8,0	12 035	7,0
National	114 238	10,1	281 356	7,8

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Graphique 10 : Etablissements économiques à but lucratif selon le sexe du dirigeant



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

1.2- Etablissements de services publics

Un total de 9 935 établissements de services publics actifs a été recensé et géoréférencé dans la région de l'Oriental, représentant 11,7% de l'ensemble des établissements économiques actifs de la région. La majeure partie de ces établissements est située en milieu rural de la région (64%).

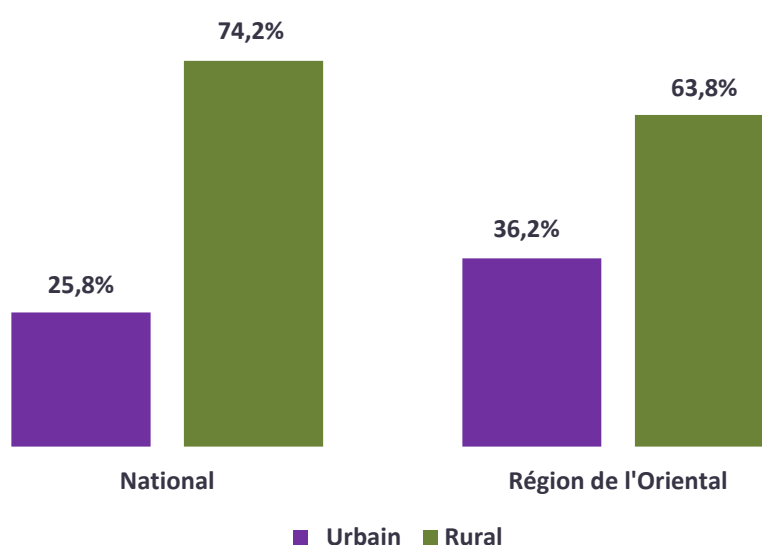
La région de l'Oriental compte 6,6% du total national des établissements de services publics (147 062 unités). Le milieu urbain abrite 9,5%, alors que le milieu rural accueille 5,8% de l'ensemble des établissements de services publics identifiés au niveau national dans les deux milieux urbain et rural respectivement.

Tableau 8 : Etablissements de services publics selon le milieu

	Milieu urbain	Milieu rural	Ensemble
Région de l'Oriental	3 600	6 335	9 935
National	37 873	109 189	147 062

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Graphique 11 : Etablissements de services publics selon le milieu



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

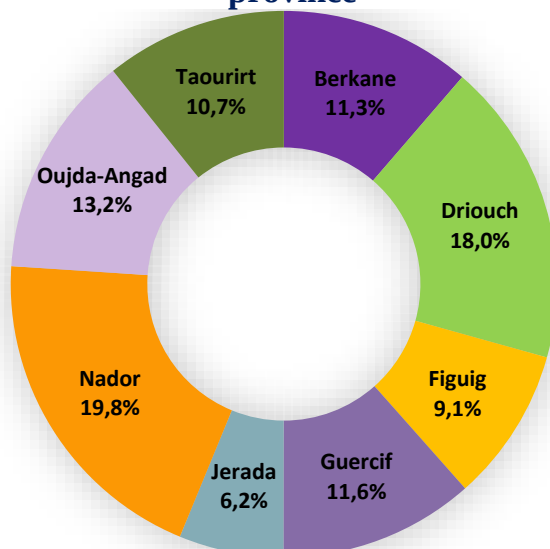
La répartition des établissements de services publics par provinces révèle d'importantes disparités. La province de Nador abrite 19,8% de ces structures, suivie par celle de Driouch avec 18% puis par la préfecture d'Oujda-Angad avec 13,2%. Les provinces de Guercif, de Berkane et de Taourirt comptent respectivement 11,6%, 11,3% et 10,7%, tandis que les parts les plus faibles sont observées dans les provinces de Figuig avec 9,1% et de Jerada avec 6,2%.

Tableau 9 : Etablissements de services publics selon la préfecture ou la province

Province/Préfecture	Etablissements économiques actifs	Etablissements de services publics	
		Effectif	%
Berkane	11 543	1 125	11,3
Driouch	7 290	1 789	18,0
Figuig	3 712	906	9,1
Guercif	5 804	1 150	11,6
Jerada	3 024	615	6,2
Nador	22 628	1 970	19,8
Oujda-Angad	23 428	1 312	13,2
Taourirt	7 499	1 068	10,7
Région de l'Oriental	84 928	9 935	100,0

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Graphique 12 : Etablissements de services publics selon la préfecture ou la province



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

1.3- Etablissements sans but lucratif exerçant dans des locaux indépendants

La région de l'Oriental abrite 1351 établissements à but non lucratif exerçant leurs activités dans des locaux indépendants, ce qui représente 1,6% de l'ensemble des établissements économiques actifs dans la région.

Il importe de noter que la région de l'Oriental accueille une part modeste d'unités sans but lucratif, exerçant leurs activités dans des locaux indépendants, avoisinant 5% du total national.

Par ailleurs, plus de la moitié (53,2%) de ces établissements sont concentrés dans la préfecture d'Oujda-Angad et la province de Nador. La préfecture d'Oujda-Angad arrive en tête avec près d'un tiers (32,8%), suivie de la province de Nador avec 20,4%. Les provinces de Berkane et de Figuig en accueillent respectivement 11,8% et 10,7% et les autres provinces de la région n'en abritent chacune qu'une faible part ne dépassant pas 7,0% du total régional.

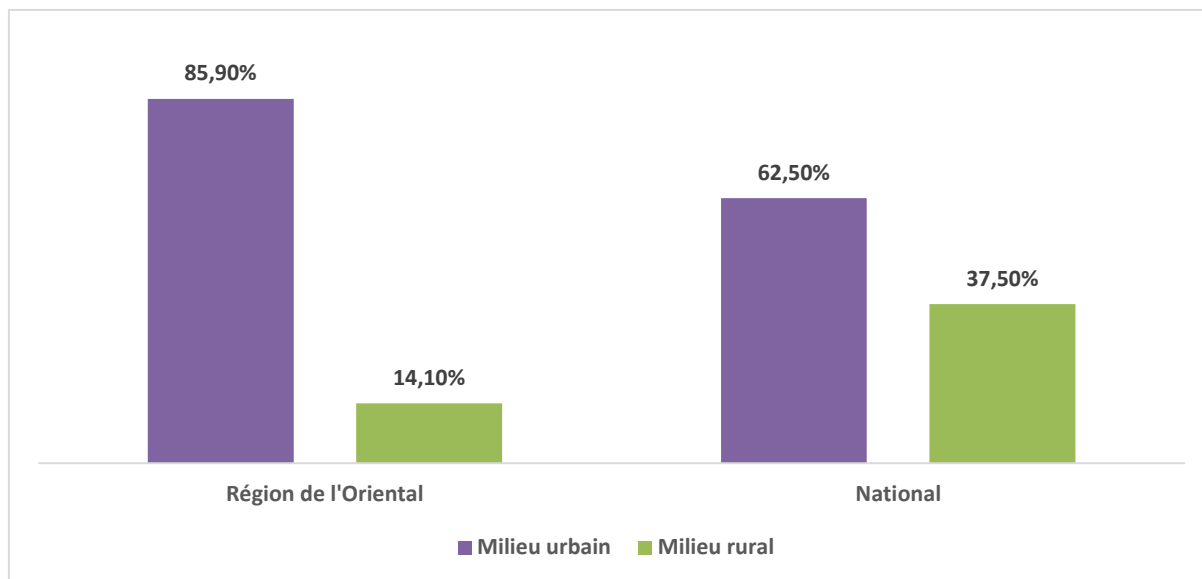
Tableau 10 : Etablissements sans lucratif opérant dans des locaux indépendants selon la préfecture ou la province

Préfecture/Province	Etablissements économiques actifs	Etablissements sans but lucratif opérant dans des locaux indépendants	
		Effectif	%
Berkane	11 543	160	11,8
Driouch	7 290	67	5,0
Figuig	3 712	144	10,7
Guercif	5 804	78	5,8
Jerada	3 024	90	6,7
Nador	22 628	275	20,4
Oujda-Angad	23 428	443	32,8
Taourirt	7 499	94	7,0
Région de l'Oriental	84 928	1 351	100,0

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Contrairement aux établissements de services publics, ceux à but non lucratif opérant dans des locaux indépendants sont majoritairement implantés en milieu urbain de la région qui en accueille 85,9%, contre seulement 14,1% en milieu rural.

Graphique 13 : Etablissements sans but lucratif opérant dans des locaux indépendants selon le milieu



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

2- Souks hebdomadaires

A l'issue de l'opération de la Cartographie des Etablissements Economiques, 89 souks hebdomadaires actifs ont été recensés et géoréférencés dans la région de l'Oriental, représentant 8,7% du total national. Par milieu, 58,4% sont situés en milieu rural et 41,6% en milieu urbain.

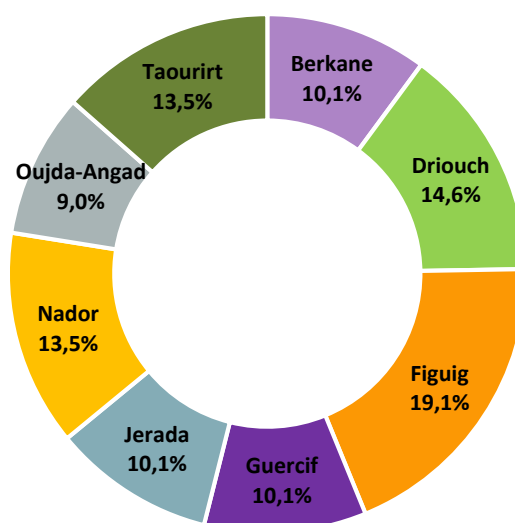
La répartition géographique de ce type d'établissements révèle que la province de Figuig occupe la première position avec 17 souks hebdomadaires actifs, soit 19,1% du total régional. En second rang arrive la province de Driouch avec 14,6%, puis les provinces de Nador et de Taourirt avec 13,5% chacune. Les provinces de Berkane, de Guercif et de Jerada abritent 10,1% chacune, tandis que la préfecture d'Oujda-Angad en accueille 9,0%.

Tableau 11 : Souks hebdomadaires actifs selon la préfecture ou la province

Préfecture/Province	Souks hebdomadaires	
	Effectif	%
Berkane	9	10,1
Driouch	13	14,6
Figuig	17	19,1
Guercif	9	10,1
Jerada	9	10,1
Nador	12	13,5
Oujda-Angad	8	9,0
Taourirt	12	13,5
Région de l'Oriental	89	100,0

Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024

Graphique 14 : Souks hebdomadaires actifs selon la préfecture ou la province



Source : Haut-Commissariat au Plan - Cartographie des Etablissements Economiques 2023/2024



**HAUT-COMMISSARIAT AU PLAN
DIRECTION REGIONALE DE L'ORIENTAL**

25, Boulevard Mohammed Derfoufi, Oujda – Maroc

BP: 408 - Oujda 60000 - Maroc

Tél : 05 36 680430

Fax : 05 36 684934

<https://www.hcp.ma/region-oriental>